

### **B.3. Politica universitaria della Congregazione Salesiana per i prossimi anni**

*Scopo:*

**Identificare le grandi linee che permettano definire e stabilire una politica della Congregazione nel campo universitario, partendo dal “Rapporto” e dalla “Diagnosi”, e dal documento sull’Identità.**

*Compiti :*

1. Indicare su quali grandi linee si deve definire e stabilire una politica congregazionale delle IUS nei differenti contesti.
2. Proporre priorità e opzioni strategiche globali.

*Metodo:*

1. Gruppi (2 sessioni)
2. Assemblea
3. Suggestire che sia nominata una Commissione con la finalità di:
  - a. Raccogliere il lavoro, svilupparlo e presentarlo online a tutti gli interessati.
  - b. Presentare il prodotto al Rettore Maggiore e al suo Consiglio

*Tempo:*

1. Organizzazione dei lavori in gruppi nell’assemblea (Sabato 9:30-10:00)
2. Si lavora il primo compito durante la seconda sessione (Sabato 10:40-11:45)
3. Si lavora il secondo compito durante la terza sessione (Sabato 16:00-17:30)
4. In assemblea: il relatore presenta le conclusioni del suo gruppo e dopo si apre una discussione aperta (Sabato 18:00-19:15)

#### **GRUPPO 1**

Our group accepts the Document N. 3 “The Identity and Differential Characteristics of the Salesian University Institutions” as containing all the features or areas that will guide the Congregation to form policies for the IUS.

This being said, we propose three major features that the future policies should take in the order of priority:

1. That the service rendered to the Congregation by the appointed Delegate of the Rector Major be reinforced and stabilized concretely in a manner to be determined by the central government.
2. That the work in university institutions be fully integrated into the Province’s Educative Pastoral Project.

3. That a clearer elaboration be made of the Salesian characteristics that will qualify an IUS to be a Salesian university, with particular consideration of IUS in multi-religious and non-Christian settings.

(Secretary: Tim Miciano)

<b>GRUPPO 2</b>
-----------------

- I. The following are the important features that Group 2 proposes as the basis for formulating IUS policy by our Congregation:
  1. The IUS policy must be Christian in inspiration
  2. Secular in outlook.
  3. It should be specific in expressing our charism in the areas of “the option for the poor”, “the Salesian approach to education” and it should be “directed to the young”.
  4. In multi-religious setting the terms “Christian” and “Catholic” must be replaced by terms such as “religious” / “religiosity” and “spiritual” / “spirituality”.
  5. The IUS must become an integral part of the Salesian Mission and be considered fully in line with the other dimensions.
  
- II. The Group proposes that the Congregation establishes a department at the Center with a world level Delegate in order :
  1. To co-ordinate the IUS programmes and activities.
  2. To set common ideals.
  3. To organize IUS towards advocacy for major social issues in the world.
  4. To make its impact on the church.
  5. To promote research.
  6. To run a world level newsmagazine and research journal.

(Secretary: Stanley Swaminathan)

<b>GRUPPO 3</b>
-----------------

**A. POLÍTICAS (LLUVIA DE IDEAS)**

1. Destinatarios: dar oportunidades a las clases populares.
2. Pastoral:
  - implícita en la acción
  - explicitación del Evangelio como una “visión de la vida”
  - en todo el trabajo universitario y para todas las personas.
3. Universidad: espacio que favorece el cambio cultural y el cambio de mentalidad.
4. Políticas para la toma de conciencia de la Identidad de las IUS.

5. Cultivo de una mentalidad de formación continua interna y externa.
6. Proyectos inspectoriales de integración de las IUS.
7. Proyecto inspectorial de formación conjunta y unitaria para SDB y laicos.
8. Acción universitaria que privilegia la perspectiva educativa en cualquier campo.
9. Integrar la UPS dentro de las IUS.
10. Continuidad de un “Programa común” para animación de las IUS (Internet, 3 años...)
11. Líneas para una propuesta de formación de profesores y gestores.
12. Sinergia entre las IUS.
13. Articulación de los servicios y de la organización de las IUS.
14. Promoción de la calidad de las IUS.
15. Mayor clarificación de los componentes “universidad” y “salesianidad”.
16. Sistemas de acreditación (con parámetros comunes, no obstante la diversidad).
17. Opciones de campos de ofertas de carreras.

## B. PROPUESTAS

1. Continuidad con un “Programa común” y con la “Organización” de las IUS:
  - Sinergia
  - Seguir recogiendo las experiencias
  - Relación entre las IUS y las Inspectorías.
2. Formación y cualificación continua de los profesores y los gestores:
  - Calidad
  - Evaluación continua
  - Acreditación
3. Líneas para un “proyecto cultural de las IUS en perspectiva educativa”:
  - pobres / clases populares
  - universidad y estilo salesiano
  - pastoral universitaria.

(Secretario: Hugo Vera)

<b>GRUPPO 4</b>
-----------------

Entendemos que las “políticas” constituyen líneas orientadoras de las decisiones. En este sentido deben ser precisas e inclusivas de programas, proyectos, acciones.

- Premisa fundamental a las políticas: asumir las IUS como parte de la misión y del carisma salesiano.
- Políticas:
  1. Fortalecimiento de la sinergia entre las IUS
    - Proyectos íter IUS
    - Difusión de proyectos de cada IUS.

- Existencia de un referente encargado de animar – coordinar las IUS.
2. Calidad educativa
    - Formulación de parámetros de evaluación de la calidad y del desempeño.
    - Realización de auditorías o monitoreos permanentes en el marco de la sinergia entre las IUS.
  3. Capacitación, perfeccionamiento del personal de las IUS
    - Preparación de directivos – gestores.
    - Preparación de salesianos y laicos.
    - Otorgamiento de grados académicos exigidos por la condición universitaria y la creación de condiciones para que los profesores accedan a ellos (doctorados...)
  4. Orientación y elaboración de proyectos institucionales.
    - Seguimiento del proceso de elaboración de los proyectos institucionales a la luz del documento madre “Identidad de las IUS”. Se considera necesario este proceso en esta primera etapa del programa de las IUS.

(Secretaria: Graciela Ríos)

<b>GRUPO 5</b>
----------------

- Premisas

Políticas generales de la Congregación en el campo universitario:

- que fortalezcan la institución universitaria;
  - que respeten la autonomía de la institución universitaria;
  - que, como Congregación, se comprenda que el conocimiento es un gran factor de transformación y de desarrollo social y por ello, la Congregación misma acredite que el “locus” privilegiado del conocimiento es la universidad. De este modo la universidad se convierte en un espacio privilegiado para una presencia social salesiana y en instrumento de evangelización de la cultura.
  - De acuerdo a estos presupuestos se propone como políticas...
- Políticas
    1. Lograr auténticas universidades...
      - a) Por su calidad
        - académica;
        - por la formación de profesores y directivos (líderes);
        - con buenas infraestructuras y tecnología.
      - b) Por su viabilidad y autosustentabilidad económica.
      - c) Por su flexibilidad ante los cambios y la globalización.
      - d) Por su articulación interna y externa.
      - e) Por su influjo en la sociedad y sus propuestas de cambio.

2. ... con identidad salesiana
  - a) Por su identidad salesiana.
  - b) Por estar incluida en el Proyecto educativo pastoral de la Inspectoría.
  - c) Por la definición de los destinatarios (Jóvenes pobres).
  - d) Por el estilo pedagógico y el ambiente.
  - e) Por la elección de algunas áreas del saber, esto es las pedagogías, las ciencias humanas, la tecnología, las ciencias religiosas.

(Secretario: Hugo Stashburger)

## **GRUPPO 6**

### PROPUESTAS DE POLÍTICAS

1. Reconocimiento de las IUS como un espacio importante de la misión salesiana para asegurar la continuidad de acompañamiento con calidad y liderazgo en la formación de los jóvenes.
2. Cualificar al personal SDB y laico para actuar con competencia en el mundo universitario, asegurando la presencia y animación de nuestra identidad, la formación humana, cristiana y salesiana.
3. Continuar con un “programa común” de las IUS, como un medio para la articulación.
4. Integrar en la planificación de las inspectorías a las IUS, confiándoles funciones estratégicas.
5. Establecer un equipo de acompañamiento a las IUS para propiciar su continuidad, crecimiento y desarrollo.

(Secretaria: Graciela Flores)

## **GRUPPO 7**

### A. LINEE GENERALI

1. La Congregazione definisca alcune linee-guida per la formazione superiore e universitaria, in analogia a quanto fatto in passato per il progetto educativo-pastorale, stabilendo gli elementi essenziali e le aree preferenziali secondo il carisma salesiano.
  - In questo occorre prestare attenzione ai vari contesti in cui operano le IUS (Europa, Asia, America ed in futuro Africa).

- Sarebbe utile valorizzare le IUS anche per attività di studio, ricerca e progettazione a favore della Congregazione intera.
2. La Congregazione definisca una politica del personale, non solo SDB, ma anche della Famiglia Salesiana e dei collaboratori laici, con un piano di preparazione del personale non solo docente, ma anche tecnico ed amministrativo, con le seguenti attenzioni:
- Monitorare i bisogni effettivi del personale in un'ottica intersispettoriale e regionale, tenendo conto del previsto ridimensionamento delle opere in vari contesti dell'impegno salesiano.
  - Valorizzare l'apporto indispensabile dell'UPS, e fare riferimento a centri superiori di formazione nei vari contesti continentali.
  - Prevedere una mobilità a livello almeno regionale e continentale dei dirigenti e dei docenti SDB, con la conseguente necessità di conoscenza di diverse lingue.
  - Garantire il conseguimento di titoli di dottorato e d'abilitazione, sempre più richiesti oggi in varie legislazioni, per il riconoscimento ufficiale dei titoli.
  - Privilegiare l'impegno salesiano dei docenti nella missione comune delle IUS, rispetto alla pura legittima convenienza di lavorare anche in altre università.

## B. STRATEGIA

1. Consolidare e razionalizzare il coordinamento delle IUS attraverso un Ufficio o un riferimento a Dicasteri centrali della Congregazione, già costituiti, ad esempio per la Formazione e la Pastorale Giovanile. Tale coordinamento potrebbe, a livello strategico, essere potenziato da modalità associative nei contesti nazionali e regionali e da modalità federative a livello continentale o internazionale.

(Segretario: Severino De Pieri)